

فرم معرفی کاندید هیات رئیسه کمیته پیمانکاران انجمن ساتکا

	نام و نام خانوادگی
	میترا سیدی
	نام شرکت
	مجتمع صنایع قائم رضا (GRICO)
سمت در شرکت	استان، شهر:
معاونت مهندسی	استان اصفهان، شهر اصفهان
زمینه فعالیت و سوابق شرکت	
مجتمع صنایع قائم رضا (GRICO)، با بیش از ربع قرن سابقه درخشان، به عنوان یکی از ستون های اصلی پیمانکاری و تراز اول کشور در پروژه های کلان ملی (EPC & EPC+F) شناخته می شود. این شرکت نقشی محوری در توسعه زیرساخت های استراتژیک ایران ایفا کرده و با اجرای موفقیت آمیز ابرپروژه های ملی در صنایع مادر همچون فولاد، معدن، نفت، گاز، پتروشیمی، صنایع سلولزی و انرژی در استان های مختلف کشور، توانمندی بی بدیل خود را در مدیریت، مهندسی، تأمین و اجرای پیچیده ترین طرح های صنعتی به اثبات رسانده است. در پاسخ به یک ضرورت ملی و با نگاهی استراتژیک به آینده پایدار انرژی، قائم رضا ورود به عرصه انرژی های تجدیدپذیر، به ویژه نیروگاه های خورشیدی، را به عنوان یک اولویت اصلی تعریف کرده است. ما این ورود را نه یک فعالیت جانبی، بلکه یک مسئولیت ملی برای تضمین امنیت انرژی کشور می دانیم. هدف ما، انتقال مقیاس، دقت و نظم پروژه های عظیم صنعتی به صنعت انرژی های نو است تا با ایجاد ساختاری پایدار و استاندارد، به رشد و بلوغ این حوزه شتاب بخشیم. این تعهد مبتنی بر زیرساخت های قدرتمند و استانداردهای جهانی با اتکا به پشتوانه قدرتمند خود در مدیریت پروژه های کلان و با داشتن، رتبه یک رشته ساختمان و ابنیه، رتبه یک رشته آب، رتبه پنج رشته نیرو، رتبه پنج رشته نفت، گاز و پتروشیمی، رتبه یک از سازمان انرژی های تجدیدپذیر (ساتبا)، رتبه یک رشته صنعت و معدن، رتبه یک رشته تاسیسات و تجهیزات نشان دهنده التزام کامل ما به کیفیت، ایمنی و پایداری است. علاوه بر این، توانمندی این شرکت در تأمین منابع مالی، لجستیک بین المللی و مدیریت زنجیره تأمین، ما را قادر می سازد تا چالش های بزرگ مقیاس را در صنعت انرژی خورشیدی به فرصت هایی برای رشد ملی تبدیل کنیم. چشم انداز ما، تبدیل شدن به یک شریک استراتژیک و قابل اعتماد برای گذار ایران به سوی آینده ای سبز و پایدار است.	

معرفی فرد کاندید هیأت رئیسه کمیته و سوابق

اینجانب میترا سیدی، فارغ‌التحصیل مهندسی متالورژی از دانشگاه صنعتی اصفهان و معاون مهندسی مجتمع صنایع قائم رضا، با بیش از دو دهه (۲۹ حدود سال) تجربه مستقیم در قلب تپنده پروژه‌های زیرساختی ایران، مسیر حرفه‌ای خود را پیموده‌ام. دوران فعالیت من، سفری از آزمایشگاه کنترل کیفی تا نقشه‌های استراتژیک مگا پروژه‌های ملی بوده است؛ مسیری که از نظارت دقیق بر جزئیات فنی آغاز و به مدیریت کلان مهندسی در پروژه‌های عظیمی چون توازن ذوب آهن اصفهان، مجتمع‌های فولاد مبارکه، زرند ایرانیان و ... منتهی شده است. این تجربه به من درک عمیقی از مدیریت اکوسیستم‌های پیچیده، از چالش‌های فنی و قراردادی گرفته تا لجستیک و مدیریت ذی‌نفعان در مقیاس‌های بزرگ، بخشیده است، حضور در هیئت مدیره ی تعاونی مسکن، کمیسیون معاملات و ... به تقویت تعامل، کار تیمی و همفکری در رفع چالش‌ها کمک نموده است. علاوه بر این، تألیف کتاب "کوره‌های القایی" به همراه جناب آقای دکتر گل‌گذار و ارتباط با دانشگاه و اخذ برخی مدارک روز مرتبط با استانداردها، سندی بر تعهد به دانش فنی روز و ارتباط مستمر با مجامع علمی و آکادمیک است.

انگیزه و چشم‌انداز:

صنعت انرژی‌های تجدیدپذیر ایران برای جهش بزرگ بعدی، نیازمند یک هم‌افزایی استراتژیک است. انگیزه من تلفیق انرژی و نوآوری شرکت‌های پیشرو این حوزه با نظم، ساختار و توان مدیریتی حاصل از پروژه‌های کلان صنعتی و همچنین همفکری و همکاری و همراهی در تعیین روش‌هایی برای رفع مشکلاتی که گریبانگیر پیمانکاران حوزه انرژی خورشیدی (مخصوصاً کوچک مقیاس) می‌باشد، از طرفی هدف اصلی برای حضور در هیأت رئیسه کمیته پیمانکاران، جهت ایفای نقش به عنوان یکی از کاتالیزورهای این هم‌افزایی است. بدین منظور که با هم‌فکری و حضور فعال بتوانیم صدای واحد و اثرگذاری در رفع مشکلات پیش رو و پیشبرد این صنعت ملی داشته باشیم. باید بدانیم در این شرایط فعلی خودمان باید هوای همدیگر را داشته باشیم و بداد هم برسیم و در یافتن راه حل‌های موثر همفکری و تلاش کنیم. چشم‌انداز من، ارتقای جایگاه پیمانکاران از "مجری پروژه" به "شریک استراتژیک توسعه ملی" است. در این جایگاه، کمیته پیمانکاران به یک بازوی اجرایی قدرتمند برای انجمن ساتکا تبدیل می‌شود که نه تنها از منافع صنفی دفاع می‌کند، بلکه نقشی فعال در استانداردسازی ملی، سیاست‌گذاری‌های کلان انرژی و رفع موانع ساختاری ایفا می‌نماید. همچنین، ایجاد کارگروه "استانداردسازی و مدیریت پروژه و ایجاد پل ارتباطی با صنایع بزرگ با پیگیری‌های مستمر از دیگر اهداف مد نظر می‌باشد. باور دارم که با تخصص، تعهد، اتحاد و همدلی می‌توانیم آینده‌ای روشن و پایدار برای مبحث انرژی و ایران بسازیم.

برنامه پیشنهادی کاندید هیأت رئیسه کمیته برای فعالیتهای آینده کمیته پیمانکاران

شما به عنوان کاندید هیأت رئیسه کمیته پیمانکاران، چه برنامه‌هایی برای آینده دارید؟

تشکیل تیم‌های پروژه مشترک: کمیته میتواند یک بانک فرصت‌های پروژه ایجاد کند و پروژه‌های بزرگ در سراسر استان‌های کشور (مثلاً نیاز صنایع) را شناسایی و سپس اعضا بر اساس تخصصشان (طراحی، تأمین، اجرا) تیم‌های مشترک تشکیل دهند و با قدرت جمعی در مناقصات بزرگ شرکت کنند. این کار به شرکت‌های کوچک‌تر شانس حضور در پروژه‌های بزرگ را می‌دهد و سود همه را بیشتر می‌کند. وظیفه مهم دیگر این تیم، پیگیری متمرکز و حل مشکلات مشترک اعضا در حوزه‌های کلیدی تسریع فرآیندهای گمرکی و مبحث تخصیص ارز، پیگیری موانع مربوط به واگذاری زمین‌های دولتی، پیگیری چگونگی تسریع زمان صدور مجوزها و ... از نهادهای مرتبط می‌باشد، در اصل کمیته باید در سیاست‌گذاری و حمایت از پیمانکاران (مخصوصاً کوچک مقیاس) و تسهیل امور موثر باشد.

ایجاد نقشه کیفیت نیروگاه‌ها: از داده‌های واقعی بهترین پروژه‌های خودمان برای بالا بردن سطح کیفی کار همه استفاده کنیم. کمیته داده‌های عملکردی نیروگاه‌ها (مانند راندمان تولید) را جمع‌آوری و با این داده‌ها یک "نقشه عملکرد" تهیه نماید که نشان می‌دهد بهترین نیروگاه‌ها در مناطق مختلف ایران چقدر برق تولید می‌کنند تا در طراحی‌های آینده، از تجربیات موفق دیگران استفاده و کیفیت کار بالاتر برود. **ایجاد "باشگاه خرید گروهی تجهیزات":** به صورت دوره‌ای (مثلاً ماهانه)، نیاز اعضا به تجهیزات اصلی (پنل، اینورتر، استراکچر) جمع‌آوری و سپس کمیته از طرف کل این گروه، با تأمین‌کنندگان اصلی (داخلی و خارجی) برای خرید عمده و با تخفیف ویژه مذاکره نماید. این کار نه تنها هزینه تمام شده پروژه‌ها را به شدت کاهش می‌دهد، بلکه دسترسی به تجهیزات باکیفیت را هم تضمین می‌کند.

پرسش و پاسخ

به هر کدام از موارد فوق که تمایل دارید، پاسخ دهید و یا هر موضوع دیگری که مد نظر دارید، درج نمایید.

مهمترین مسائل مبتلا به شرکتهای فعال در حوزه پیمانکاری نیروگاههای تجدیدپذیر در ایران چه مواردی هستند؟

تمام ریسک‌های پروژه (از تورم و تأمین تجهیزات، مباحث واردات و مشکلات مربوط تخصیص ارز و ترخیص از گمرک گرفته تا تأخیر در پرداختها و مشکلات مرتبط با تأمین مالی و وامها) به صورت ناعادلانه بر دوش پیمانکار است. هر شرکت به تنهایی با مشکلات بانکی، بیمه‌ای، قانونی و موانع مربوط به واگذاری زمین‌ها دست‌وپنجه نرم می‌کند و قدرت چانه‌زنی جمعی نداریم.

از نظر شما کمیته پیمانکاران انجمن ساتکا چه فعالیتهایی را در خصوص موارد فوق میتواند انجام دهد؟

پیگیری و رفع مشکلات مرتبط به مبحث واردات و ترخیص گمرک و تخصیص ارز ارتباط مستمر و موثر با وزارت نیرو جهت تسریع در امور مرتبط با مجوزها و واگذاری زمین راه‌اندازی "باشگاه خرید گروهی" برای کاهش هزینه‌ها، تشکیل تیم‌های پروژه مشترک (کنسرسیوم) برای گرفتن پروژه‌های بزرگ، مذاکره متمرکز با بانک‌ها و نهادهای دولتی از طرف همه اعضا برای حل مشکلات ریشه‌ای مانند ضمانت‌نامه‌ها، قراردادهای تسهیلات

شما در رفع مشکلات فوق چه نقشی میتوانید داشته باشید؟

همانطور که در بخش معرفی (قسمت انگیزه و چشم‌انداز) موارد اعلام گردید با توجه به تجربه طولانی در مدیریت پروژه‌های EPC در مقیاس بزرگ می‌توان تبادل اطلاعات فی مابین در زمینه مدیریت قراردادهای کنترل پروژه و مدیریت و رفع ریسکها، چالشها و مشکلات را برای پیمانکاران فراهم نمود.

مذاکره و ارتباطات با نهادها و ارگانهای مرتبط (به عنوان نماینده یک شرکت بزرگ صنعتی با توجه به اینکه این شرکت در شهرهای مختلف کشور دفاتر و پروژه‌های مختلفی دارد).

ایجاد ساختار تشکیل کنسرسیومها و همفکری در سیاست‌گذاریهای مناسب جهت حمایت از پیمانکاران (مخصوصا کوچک مقیاس) انجام مذاکره با بانک‌ها برای خرید گروهی و تسهیلات.

همکاری جهت تدوین چهارچوب قراردادهای منصفانه با کمک تیم‌های حقوقی و ...

شما به عنوان کاندید هیات رئیسه کمیته پیمانکاران انجمن ساتکا، چه وظایفی را میتوانید قبول نمایید؟

حضور فعال و مستمر در تمامی جلسات هیأت رئیسه و کارگروه‌های تخصصی. پیگیری فعالانه مصوبات هیأت رئیسه و نمایندگی از پیمانکاران در جلسات با نهادها و ارگانها جهت رفع مشکلات مطرح شده.

تلاش برای ایجاد اتحاد و هم‌افزایی میان اعضای کمیته در تمامی استهانه‌ها

چقدر زمان میتوانید برای فعالیتهای هیات رئیسه کمیته پیمانکاران صرف نمایید؟

حدود یکروز در هفته جهت شرکت در جلسات، پیگیری‌ها و فعالیتهای کمیته، البته بر حسب نیاز این زمان میتواند افزایش یابد.

توضیحات دیگری اگر مد نظر دارید، لطفا درج نمایید.

در قائل رضا و در شرایط فعلی کشور یاد گرفته‌ایم که پروژه‌های بزرگ را چگونه با کنترل ریسک و رفع مشکلات متعدد در حدامکان به بهترین نحو انجام دهیم و آماده‌ایم با همفکری و همدلی راه را برای ساختن ایرانی سبزتر و مستقل‌تر در حوزه انرژی هموار کنیم. جان کلام در بیت زیر خلاصه میشود: "بیا تا گل برافشانیم و می در ساغر اندازیم، فلک را سقف بشکافیم و طرحی نو براندازیم"